



Reorganisatie

Neopost

Change manager



Omschrijving

Neopost international heeft besloten haar Europese structuur aan te passen. Dit betekent dat voor de vestiging in Drachten dat binnen een half jaar tijd de productie capaciteit met 50% verhoogd moet worden. Tevens is het besluit genomen dat hier de R&D activiteiten van de groep gecentraliseerd worden.

Om dit te bewerkstelligen dient een reorganisatie doorgevoerd te worden aangaande organisatie, processen en applicaties binnen een periode van 4 maanden om klaar te zijn voor de toekomstige ontwikkelingen.

Op basis van een integrale supply chain scan is het project opgestart ter realisatie.

Karakteristieken

- Samenwerking met alle 24 leidinggevers (MT, afdelingshoofden)
- Herstructurering van > 100 processen, procedures, werkinstructies, stroomlijnen naar een integraal besturingsmodel met 8 primaire bedrijfsprocessen: budgettering, product ontwikkeling(R&D), problem management, master planning, operational planning, sales, inkoop, master data
- Aanscherping en herschikking taken verantwoordelijkheden en bevoegdheden binnen de processen en organisatie.
- Realisatie herstructurering binnen 4 maanden
- Migratie en optimalisatie ERP systeem Baan ter ondersteuning bedrijfsvoering.

